



事業承継支援現場で求められる支援人材
事業承継マネージャー(BSM)養成講座
について

Business succession Manager



講座HP

<https://crc.gr.jp/bsm/>

事業承継マネージャーで検索

CRC 企業再建・承継コンサルタント協同組合

事業承継マネージャー養成講座 事務局

東京都千代田区神田司町2-2-7

03-5296-2224 Fax03-5296-2221

<http://www.crc.gr.jp>

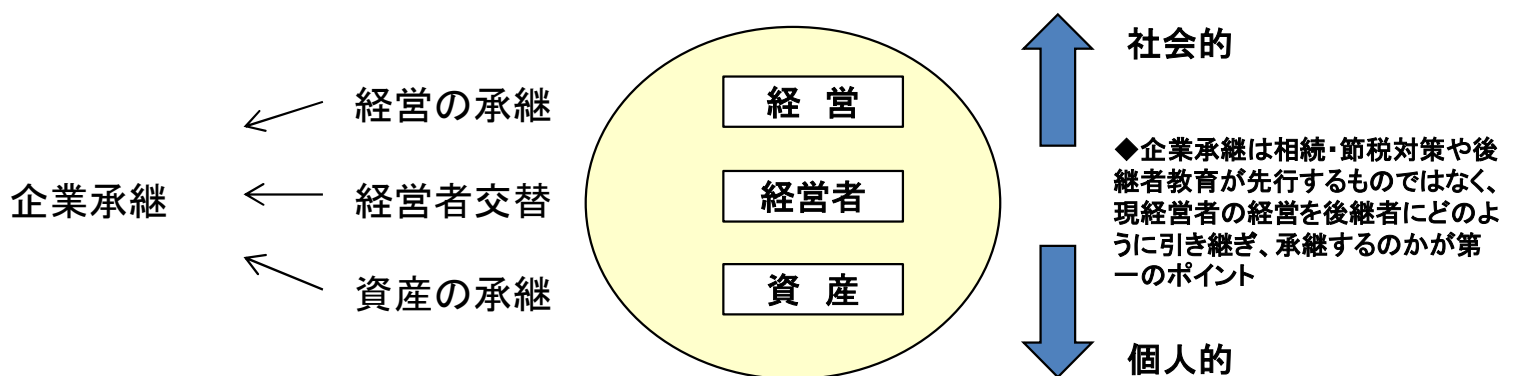
©CRC 2026

中小企業に必要な承継支援とは

★中小企業の承継支援とは？

- ☑ 「経営の承継」「経営者交代」「資産の承継」がバランス良く進むよう推進し、スムーズな承継を実現させること。
- ☑ 専門知識を持った専門家、実務家がチームを作って、承継支援をすること。

「企業承継」の考え方



※「経営の承継」「経営者交替」「資産の承継」の総称を「企業承継」としています。

「経営の承継」の重要事項 → 「経営者交替」の重要事項 → 「資産の承継」の重要事項

- ・ 事業の将来性判断
 - ・ 企業の継続可能性判断
 - ・ 企業価値向上対策
 - ・ 危機管理体制の構築
 - ・ 経営珪念の構築 etc.
- 社会・経済レベルでの対策

- ・ 後継者人材の選択
- ・ 後継候補者の教育
- ・ 人事制度の構築
- ・ M&A、廃業等の決断 etc.

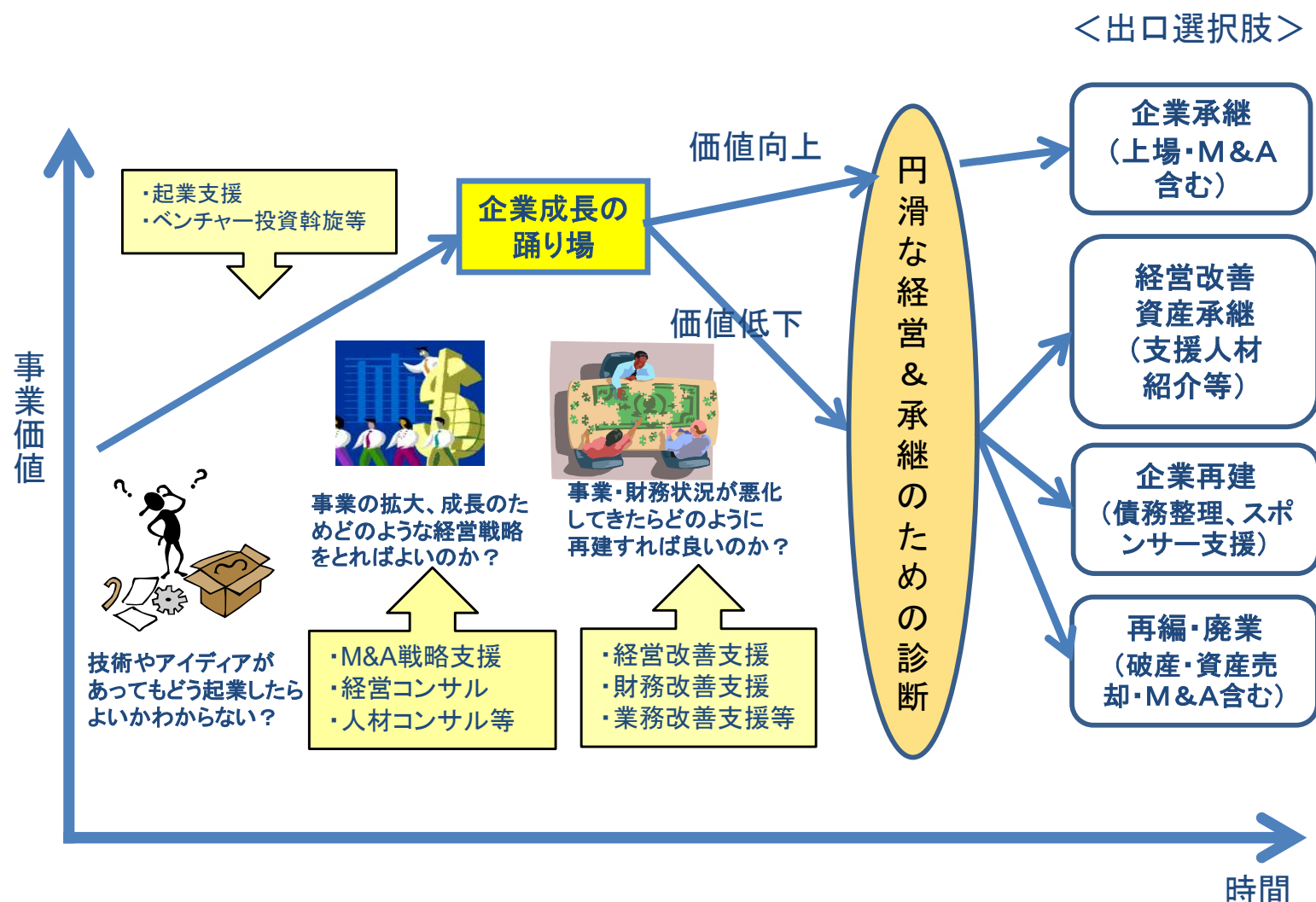
→人間性レベルでの対策

- ・ 自社株対策
- ・ 相続税対策
- ・ 納税資金対策
- ・ 相続人対策 etc.

→個人資産レベルでの対策

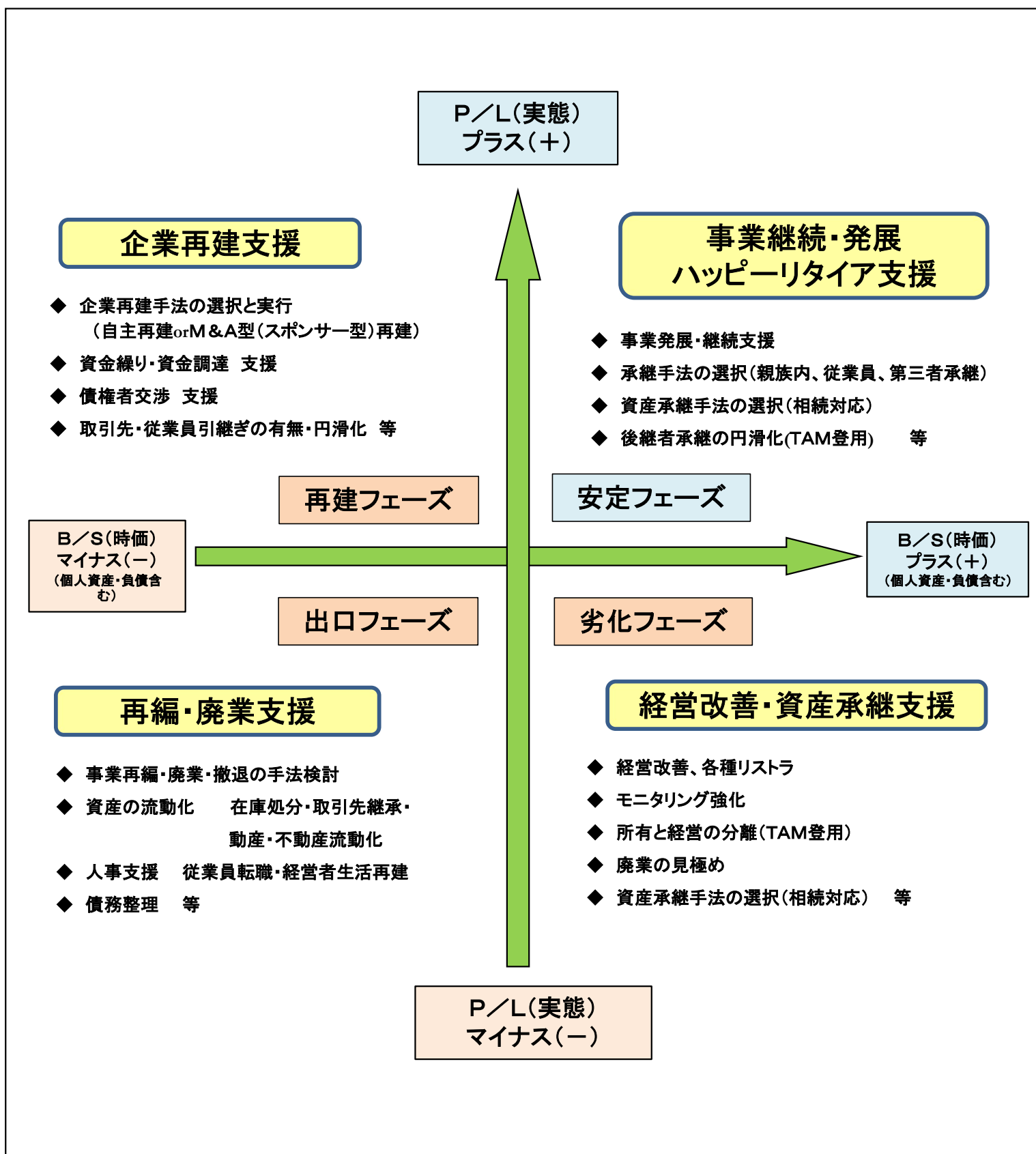
中小企業ライフサイクルと経営課題・承継・出口まで

起業から(オーナーの)出口(Exit)まで



※「事業承継」は起業から出口に至るまで常時対応の必要がある経営課題である！！

経営マトリクスとフェーズ別の経営テーマ



事業承継マネージャー(BSM: Business succession Manager) 養成について

①現場で活躍できる専門家・実務家の養成

- ・真の意味での「事業承継(企業再建も含む)の専門家」の育成

→会社の経営状況、組織環境、統治状態等々によって、専門家の仕事内容は大きく異なり、かつハンズオフ支援とハンズオン支援では根本的な専門家の立ち位置が異なるので、全般的な中小企業経営理論を理解した上で支援を行う必要がある。

②事業承継に関する誤った常識からの脱却

- ・「資産承継」優先の偏った考え方からの脱却

→「モノ」「カネ」の部分は、会社経営の一面性に過ぎず、真の経営支援を行うためには、戦略的かつロジカルな思考を持つ必要があり、かつ「人の心」に十分な配慮をする必要がある。

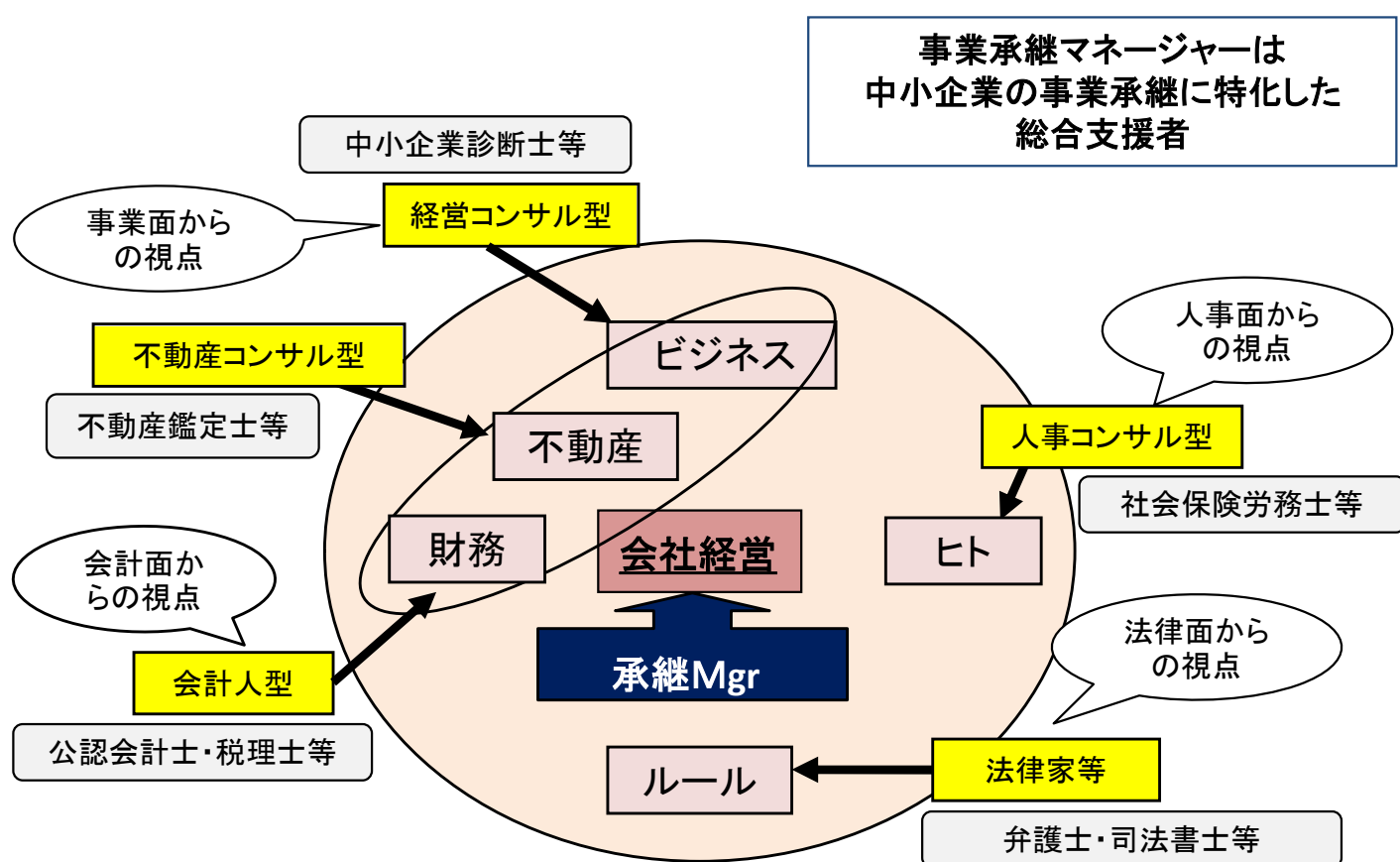
③事業承継マネージャーの養成

- ・経営者を補佐し、事業承継に関する

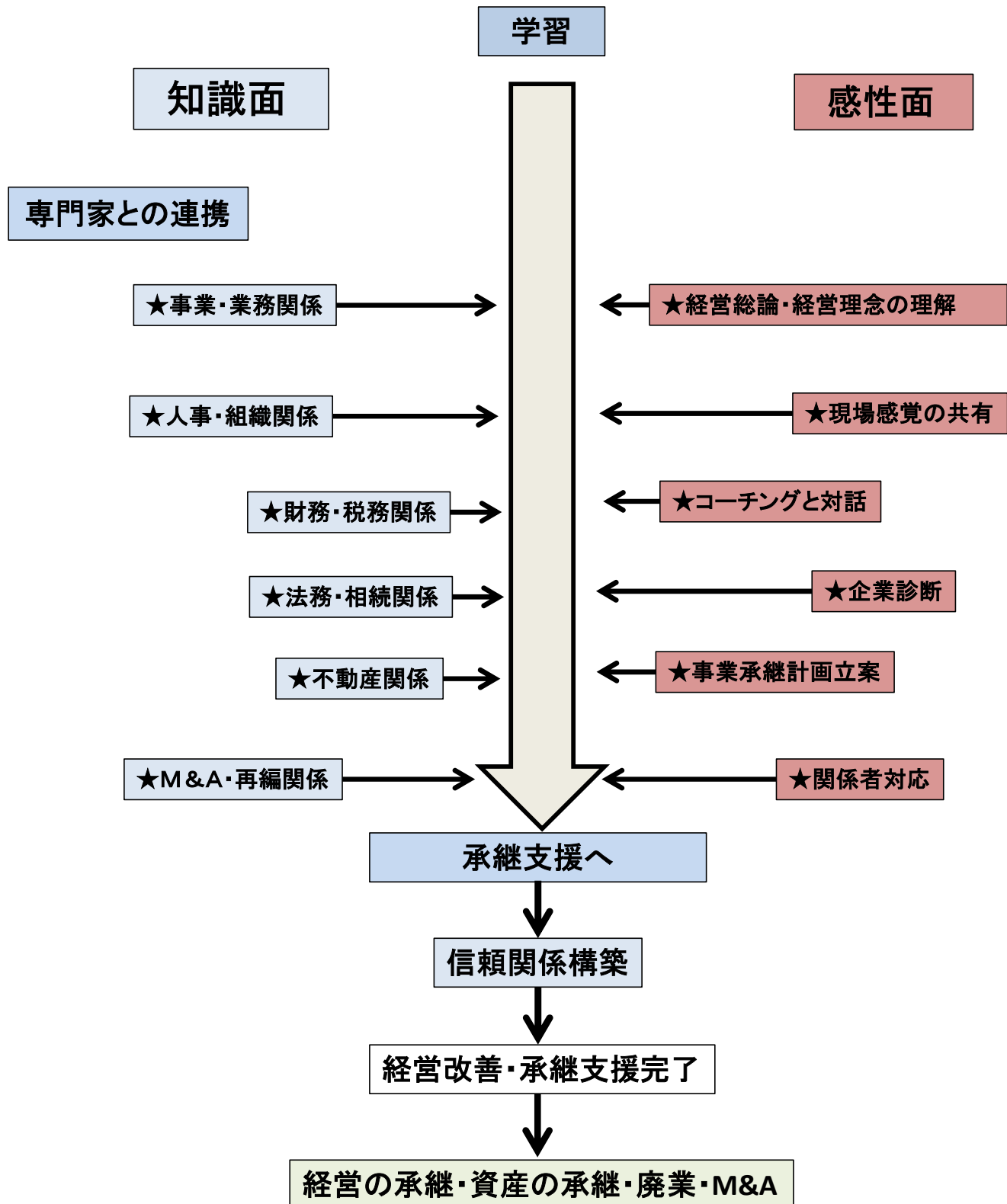
総合的支援及びマネジメントを行う

→経営マトリクスにおけるポジションごとのテーマと役割を認識し、かつ職業倫理を尊重し、他の専門家やコンサルタントとの連携を図って行動する必要がある。

中小企業経営支援のアプローチ



事業承継マネージャーに要求される知識と感性



「事業承継」は企業にとって3つのチャンス

1 経営意識変革のチャンス

ex) オーナー経営者 ⇒ 独自のやり方(属人的経営)

組織的・総合力経営へ移行するチャンス

- ◆ 後継者が現経営者を超えることは、現在の厳しい経済環境の中では難しい場合が多い。ゆえに総合力経営へ



2 さらに利益を生み出せるチャンス

ex) 社員全員が今までのやり方に慣れてしまっている ⇒ 保守的

経営戦略 経営管理 労務管理 税務管理 システム管理の再構築
⇒ さらなる発展へ企業体質強化のチャンス = 新たな利益の創出



3 経営体制再構築のチャンス

ex) 今までの経営体制を変更、改革することは難しい。

後継者(体制)には資質と意思が求められる。⇒ 意識改革のチャンス
後継者(体制)が中心となって経営体制の再構築を図りやすい。



事業再生の入口(TAM養成講座)から承継・出口戦略支援(BSM養成講座)受講で支援力強化!

事業再生・企業再建を実践的、体系的に修得し、専門資格取得可能!



[第38回]

一般社団法人 金融検定協会認定 資格講座

全7日

ターンアラウンドマネージャー(TAM)養成講座

2026年 8~9月開講 東京・WEB (第1回目~7回目)/大阪 (試験日のみ)

ターンアラウンドマネージャー (TAM)とは、中小企業の事業再生や企業再建のための実践型の支援や、再建が必要になる前段階で企業の危機を回避するため、企業内部から企業改革を行う企業再建および企業承継のスペシャリストです。



事業再生・企業再建スペシャリストを養成します!

事業再生・企業再建支援

経営計画実行支援

を体系的に講義、演習



企業再建の現場支援へ

本講座の受講メリット

- メリット1 中小企業の再生に必要な実践的ノウハウと認定資格が取得できます。
- メリット2 現場ですぐに実践できる事業再生知識やノウハウを体系的に学べます。
- メリット3 受講者(専門家、金融機関、経営幹部経験者等)との人脈形成も可能です。



ターンアラウンドマネージャー養成講座受講後には事業承継マネージャー養成講座のご受講も推奨いたします。
「再建企業のための事業承継支援」は今後ますます重要な支援となります。

[第12回]

一般社団法人 金融検定協会認定 資格講座

2026年11月開講



再建企業
のための

事業承継マネージャー(BSM)養成講座

全6日

全ての講座がWEB受講できます。《東京・WEB・大阪(試験日のみ)》

再建型事業承継スペシャリストを養成します!



事業承継・企業承継支援

出口戦略実行支援

を体系的に講義、演習いたします。

2026年 第12回 **再建企業のための事業承継マネージャー養成講座 基本講座2日+4日間カリキュラムと講師**
(再建企業に特化した事業承継・M&A・再編・廃業 支援人材養成講座)

※ 基本講座はターンアラウンドマネージャー養成講座と共通講座 WEB配信はTAM東京講座を配信いたします。
大阪の試験日の午前の部は大阪会場にてWEB受講が可能です。
※ 全ての講座はWEB配信いたします。(YouTubeの非公開配信を利用。5回目演習はZOOM利用)

| 日 程 | | | テーマ | カリキュラム内容 | 講師案 |
|--|--|--|---|---|--------------------------------|
| 【TAM共通】 1回目 基本講座 | 8/22(土) | 午前の部 AM10:00 PM1:30 | 基本講座 承継概論 昼食会 | ■TAM 事業承継Mgr役割と倫理 ■企業再建・承継の考え方、基本知識 ■経営承継、承継診断概論(承継簡易診断について説明) ■『知識ゼロからの事業承継』書籍の活用 ◆昼食会 名刺交換 | TAM講座共通 岩本 亨 |
| | | 午後の部 PM2:30 PM6:00 | 基本講座 調査分析・計画 の基礎 | ■事業再生・承継案件 コンサルのすすめ方 ■事業再生・承継デューデリジェンス(DD)、財務DDの基礎 ■事業再編の検討と事業再生計画、事業承継計画策定の基礎 | TAM講座共通 宮崎健治 |
| 【TAM共通】 2回目 基本講座 | 8/23(日) | 午前の部 AM10:00 PM1:30 | 基本講座 人と組織の理解 | ■人事と組織の専門知識 ■ケースメソッド ■承継時における人と組織の課題 | TAM講座共通 宮崎健治 |
| | | 午後の部 PM2:30 PM6:00 | 基本講座 コーチング | ■ビジネスコーチングの 理解と演習 | TAM講座共通 塚田 康祐 |
| 3回目 資産承継 出口対応 廃業支援 M&A活用 組織再編 法務 税務 相続 | 10/17(土) 東京会場 収録 WEB配信 | 午前の部 AM10:00 PM1:30 | 経営承継・出口戦略の実務 経営改善、後継者選定 承継体制整備 | ■ 会社の継ぎ方 後継者選定と経営の承継 ■ 経営の承継・承継時の経営改善・事業再生 ■ 後継者の選定・後継者教育・経営体制の整備 | 宮崎 健治 |
| | | 午後の部 PM2:30 PM6:00 | 事業承継・出口戦略に おける法令・法務の理解 | ■事業承継の法務面の課題と理解 ■事業承継時の現状把握 相続 遺言 遺留分等 ■事業承継時のソリューション提供 後継者がいる場合 いらない場合 ■M&Aを利用した事業承継と廃業支援 | 山崎 良太 |
| 4回目 出口戦略手法 再生型 M&A 廃業 出口 経営承継 出口対応 | 10/18 (日) 東京会場 収録 WEB配信 | 午前の部 AM10:00 PM1:30 | 資産承継・出口戦略に おける税務と相続の理解 | ■資産承継概論 ■資産評価と税務問題 資産評価の方法や事業承継税制・税務問題 相続税、贈与税について ■承継、M&A、組織再編 税制理解と税務・財務課題整理 | 山地 良典 |
| | | 午後の部 PM2:30 PM6:00 | 事業承継における 出口戦略手法 事業再生型M&A 廃業・出口戦略支援 | ■事業承継における事業再生型M&A 廃業支援 事業再生型のM&Aの基本 事業再生型 M&A実務のポイント 事業再生型M&A・廃業・再編・出口戦略における法的理解 | 飯塚 祥一 笹 雄一郎 樋口 収 |
| 5回 演習 | 10/31(土) 東京会場 &WEB (ZOOM) | 午前の部 AM10:00 PM1:30 | グループ演習 経営承継計画策定 資産承継計画策定 | ■ 企業再建のための事業承継における経営・資産承継計画の策定演習 事業承継計画策定の演習、グループ討議の後発表 | 宮崎 健治 延島 隆裕 |
| | | 午後の部 PM2:30 PM6:00 | | | 宮崎 健治 山地 良典 延島 隆裕 |
| 6回目 事例研究 承継事例 廃業事例 試験 | 11/1(日) 東京 会場 &午前WEB 午後 検定試験 東京・大阪 | 午前の部 AM10:00 PM1:30 大阪会場は WEB配信 | 承継経営者講話 事業承継事例 修了式 | ■事業再生から承継に成功した経営者の講話 1時間 (事業承継、後継者育成について経営者の講話) ■事業再生型 出口戦略承継事例、廃業事例 解説 (経営承継・資産承継・経営者交替経営に関する事例を解説) | 吉野家HD会長 安部 修仁氏 真部 敏巳 |
| | | 午後の部 PM2:30 PM6:00 | 検定試験 | ■一般社団法人 金融検定協会認定「再建型事業承継マネージャー検定」試験 ※ 試験会場は東京 大阪等にて設定。 | 試験官 宮崎 健治 |

事業承継マネージャー 検定試験実施要綱

一般社団法人 金融検定協会認定試験

実施日 2026年 11月 1日(日) PM2時30分～ PM6時00分終了

会 場 ・CRC 本部事務所 セミナールーム(予定)

〒101-0048 東京都千代田区神田司町2-2-7 パークサイド1ビル6F

・大阪 試験会場 検討中

他、受講者のエリアに合わせて試験会場設置検討します。

試験会場は会場都合や感染症対策などにより変更となる可能性もございます。

試験時間 2時間 30分 (途中退席可 1時間 30分後～) 試験後解答解説

1 択一問題 12問から15問程度予定 配点 60点予定

事業承継マネージャー養成講座の各講座より出題予定。

2 論述、記述問題 配点 40点予定

事業承継に関する論述、記述問題

3 持ち物

- ・ 鉛筆 or シャープペン (消せるボールペン可)
- ・ 消しゴム
- ・ 電卓 但し、辞書機能のある電卓は不可。
簡易な財務分析・計画書策定に必要な場合もございます。
- ・ 上記のもの以外(テキスト類)の持ち込みは禁止です(飲物は可)。

4 諸注意

- ・ 過去の問題集はありません。基本的な問題のためテキスト、講座の復習を中心に準備して下さい。
- ・ 各設問とも 誤字、脱字、読めない文字は減点の対象になる場合があります。

5 試験結果

- ・ 電子メールにてCRC事務局より結果速報をお送りする予定です。詳細は別途ご案内いたします。

CRC主催で合格証授与式、懇親会を行う予定です。

※試験結果は郵送にてお送りするか、もしくは合格証授与式(別途広報いたします)にてお渡しする予定です。

以上

東京会場 CRC本部 セミナールーム

〒101-0048 東京都千代田区神田司町2-2-7 パークサイド1ビル6階

TEL:03-5296-2224

■交通のご案内

- ・都営地下鉄新宿線『小川町』駅または東京メトロ丸ノ内線『淡路町』駅A2出口より徒歩3分
- ・JR、東京メトロ銀座線『神田』駅より徒歩6分



事業承継マネージャー養成講座 主な講師陣



安部 修仁 特別講師

第6回午前の部
事業承継について準備すること
株式会社吉野家ホールディングス 名誉会長
CRC 特別顧問



真部 敏巳 講師

第6回午前の部
経営・資産承継、経営者交替、M&A、廃業 事例研究
企業再建・承継コンサルタント協同組合（CRC）
代表理事
アセットパートナーズグループCEO



岩本 亨 講師（中小企業診断士）

第1回午後の部
講座概論・基本知識、事業承継の進め方
ハトム株式会社 代表取締役



宮崎 健治 講師（中小企業診断士）

第1回午後の部 第2回午前の部 第3回午前の部
第5回 演習
事業・財務DD、計画策定の基礎、人事と組織の専門知識、
経営承継の実務、承継前の経営改善、後継体制、
グループ演習
クリエイティブマネジメント研究所 所長



山崎 良太 講師（弁護士）

第3回午後の部
事業承継における法務知識 再建 承継 M&A
廃業 出口支援
森・濱田松本法律事務所所属パートナー
中小企業経営再建紛争解決センター（ADR）長



塚田 康祐 講師

第2回 午後の部
ビジネスコーチング理解と演習
（一社）日本メンターコーチ協会 理事長
（株）サポルテ 代表取締役・中小企業診断士



山地 良典 講師

第4回午後の部 第5回演習
資産承継概論、相続、M&A、組織再編 税制全般
グループ演習
平成15年 T K C 全国会入会
山地良典税理士事務所 所長



笹 雄一郎 講師

第4回 午後の部
再生型M&A、出口戦略 事例と実務
CRC 特別顧問

事業承継支援には
「総合的な経営・資産承継の実践的な知識とマインド」
が必要です！
経営・資産承継支援スペシャリストを養成いたします。

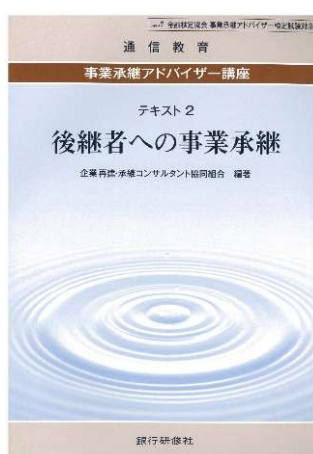
The diagram illustrates the components of business succession support, categorized into four main areas: 経営承継 (Business Succession), 経営承継 (Business Succession), 財産承継 (Asset Succession), and 税務対策 (Tax Measures). Each area is further broken down into specific topics and includes a small flowchart or diagram. The bottom section of the diagram lists various support services and contact information for the CRC (Central Research Center for Business Succession).

テキスト予定 事業承継マネージャー養成講座

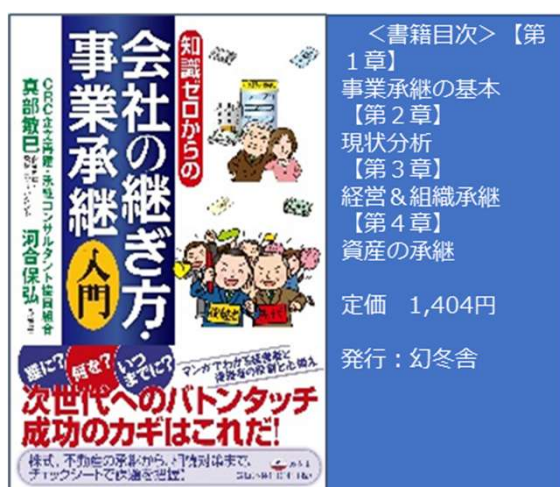


事業承継マネージャー養成講座 本テキスト

(黄緑のバイダー)



サブテキスト 『事業承継アドバイザー講座』銀行研修社



<養成講座 スナップ>

サブテキスト 『会社の継ぎ方・事業承継入門』幻冬舎

テキスト目次大項目 2025 年（次年度テキストと一部異なる場合もございます）



【第1日目】WEB受講可能

ターンアラウンドマネージャー(TAM) & 事業承継マネージャー(承継Mgr) 基本講座

- 1 現在の中小事業者の状況
- 2 行政の中小企業支援施策
- 3 再生から承継支援への必要性
- 4 中小企業再建・承継支援の主な動向
- 5 中小企業が目指すべき事業再生・承継とは
- 6 TAM&BSM(承継Mgr)の倫理、講座の目的
- 7 専門家による中小企業経営支援のアプローチ
- 8 中小企業のライフサイクルと経営課題
- 9 経営マトリクスとフェーズ別の経営テーマ
- 10 経営テーマにより異なる承継対策
- 11 事業再生計画の手順
- 12 支援業務の内容 デューデリジェンスとは？
ビジネスDD 定量分析と定性分析 SWOT分析 不動産評価と法務DD
事業再生計画策定 金融調整 承継対策 承継計画 モニタリングと継続支援
- 13 企業承継の考え方と進め方
- 14 経営者と関係者の意識のずれ
- 15 事業承継診断について
- 16 円滑な資産管理&承継を阻むもの
- 17 円滑な資産管理&承継のための手法
- 18 金融調整とADR
- 19 TAM&承継Mgrに要求される知識と感性

【午後の部】WEB受講可能

調査分析(デューデリジェンス)・計画策定の基礎

- 1 事業再生の全体のスコープ
- 2 事業 DD のための調査・分析 改善計画
- 3 財務 DD のための調査・分析 改善計画
- 4 事業承継計画書の作成

【第2日目】WEB受講可能

人と組織(企業変革力) ～組織・人事体制の構築と経営承継における人材

企業再建であれ、企業承継であれ、目的を達するためには経営者と従業員の意識改革が最重要課題でありこれができれば企業変革は必ず達成できる。

- 1 再生3つの再構築
- 2 人と組織の実態
- 3 意識改革(組織の変革と人事制度の見直し)
- 4 変革のための人と組織
- 5 意識改革と人件費削減
- 6 経営承継における人材

スーパーセンター・ケースメソッド

1. 会社概要 2. 会社概況 3. 窮境の状況 4. 競合者動向 5. 経営・組織等 6. 店舗別状況
- 上記情報より、受講者からの意見もいただきます。

【午後の部】WEB受講可能

再生・承継時におけるビジネスコーチングの理解と演習

- 1 コーチングの基本
- 2 コーチングの基本スキル
- 3 コーチング力を強化する
- 4 チームコーチングの基本
- 5 コーチング力を強化する

【第3日目】WEB受講可能

＜資産承継・出口対応＞ 法令・法務の理解

- 1 法務の観点からの顧客の現状把握
- 2 事業承継時の問題点の把握 相続 遺言 遺留分等
- 3 事業承継時のソリューション提供 後継者がいる場合 いらない場合
- 4 M&A を利用した事業再生・承継・廃業支援

【午後の部】WEB受講可能

＜資産承継・出口対応＞ 資産承継における税務と相続の理解

- 1 資産承継と承継計画概要
- 2 相続税・贈与税の基本
- 3 株式評価の概要と対策
- 4 事業承継税制の概要
- 5 承継計画策定と税務
- 6 M&A、組織再編、廃業時の税務

【第4日目】WEB受講可能

＜出口戦略手法＞

- 1 事業承継における事業再生型 M&A 廃業支援
- 2 事業再生型の M&A の基本
- 3 事業再生型 M&A 実務のポイント
- 4 事業再生型 M&A・廃業・再編・出口戦略における事例
- 5 再生・承継ファンドの活用

【午後の部】WEB受講可能

＜経営承継・出口対応＞

事業承継のデューデリジェンスと後継者選定・体制整備

- 1 事業承継のためのデューデリジェンスのポイント
- 2 会社の継ぎ方 後継者の選定
- 3 親族承継・親族外承継の理解
- 4 経営承継・承継時の経営改善・事業再生
- 5 後継者教育 体制の整備

【第5日目】 ZOOM参加可能

ケーススタディ グループ演習（1日演習）

＜実践演習：事業承継計画骨子構築＞

事業承継計画策定にあたり、ディスカッションし、
事業・財務・資産承継計画を策定

【第6日目】 WEB受講可能

◆ 今だから語れる事業再生から企業承継 講演

（株）吉野家ホールディングス 安部修仁名誉会長

◆ 事業承継と出口戦略事例集

- 1 事業継続・発展 ハッピーリタイア支援
- 2 再編・廃業・出口戦略支援

【午後の部】 検定試験

一般社団法人 金融検定協会認定 事業承継マネージャー検定試験

東京・大阪他で試験会場設定予定

受講者の声 事業承継マネージャー養成講座

本講座受講後のキャリアの拡がり

Facebookにも掲載中！ 承継マネージャー で 検索



株式会社ウィステリア 代表取締役
中小企業診断士

藤村典子氏

日々企業支援をしている中で、ほとんどの企業が事業承継問題を抱えていると感じますが、企業側は必要性の認識が弱いこともあり実際の支援に着手できていない、という現実があります。本講座を受講することで、事業承継が必要な企業に対して準備・検討材料を提示することができます。そして実際の支援の際に必要な経営者と専門家との橋渡しのためのノウハウを学ぶことができます。また、講座受講者は税務・法務・不動産などの専門家の方が多いので、今後の支援に必要なネットワークを築くこともできます。



ももとせマネジメント税理士法人
代表社員／税理士

小澤昌人氏

税理士として仕事をしていると、「資産承継」が事業承継の中心課題だと考えがちです。この講座を受けて、自分の専門分野に偏らず、様々な分野を横断した視点で事業承継を捉えられるようになったのは大きな収穫でした。同じ地域で活動する信頼できる他の専門家も一緒に受講したので、同様の認識を持って連携することで、お互いのノウハウを活かした解決策を提案できるようになりました。



松本産業株式会社

松本幸男氏

本講座を受講するまでは不動産仲介の仕事をしていてもあまり事業承継の事まで意識する事はなかったのですが、講座を受講し、基本的な知識から学ぶ事ができたので自分の専門分野以外の様々な事を知る機会にもなり、お客様に対し、これまでの視点とは違う面でのアドバイスもできるようになりました。色々な専門家の方々と交流する機会にもなり、とても有意義な講座を受講できたと思います。



金融機関（受講当時）

中村 守人氏

中小企業の事業承継が待ったなしの状況にある現在、金融機関には従来以上に積極的な支援が求められていると思います。しかし親族間の調整に始まり、後継者の育成、経営改善、資産承継など事業承継の課題は多岐に亘るため、場当たりの支援に陥ってしまう懸念を持っていました。本講座で事業承継の支援に必要な最新知識を体系的に修得したことで、中長期視点に立った偏りのない支援策を検討できるようになりました。支援方法に悩まれている方には是非受講をお勧めいたします。



司法書士

岡住貞宏氏

司法書士は相続についてこそ専門性を持っていますが、事業承継となると、従来の知識では完全にチカラ不足です。法令のみならず、経営・税務・会計・後継者選定・金融機関対応等まで網羅する本講座を受講したことで、業務の質と幅が、確実にレベルアップしました。事業承継に関しては、地域の各種専門家や士業と連携した受託体を作っていますが、本講座の受講を参加のための条件としています。

講座全体を通してのご意見、ご要望

| イニシャル | 職種 | コメント |
|-------|-------------------|---|
| YH | 経営コンサルタント | 受講前は、資産承継、主に相談対策の話が企業承継（事業承継）と思っていました。しかしこの全6回を通じて、企業承継は「心」の承継、つまりコミュニケーションをとって進める重要なことだと知りました。今後は今回の講座を活かし実務に役立てていきたいと思っています。 |
| MS | 経営後継者 | 6日間の講座はどれも、とても勉強になりました。 |
| FT | 中小企業診断士 | 改めて企業承継の重要さ難しさを確認できました。今後のコンサル業務に活かしたいと思っています。 |
| FS | 中小企業診断士 | とても勉強になりました。現場で実際に活躍されている方の話はとても参考になりました。1点遺言についてが、とても重要であると認識しました。 |
| DY | 金融機関出身 コンサルタント | 事業承継の全体像を俯瞰したいという自分のニーズにはマッチしておりタイムリーでした。（自分のもとと得意である事業再生、M&A アドバザー及び事業承継をうまく橋渡しできるビジネスを展開するヒントとなった様に感じます） 今後更に経験・知識を深めていきたい と思います。 |
| CT | 金融機関 | 非常に内容の濃い充実した研修会であったと思います。まだまだ、理解不足の所がありましたので、もう一度勉強直したいと思っています。 |
| HT | 中小企業診断士 | 大変分かりやすくなりました。受講して良かった。 |
| KT | 中小企業診断士 | ”参加して良かった”と思います。”TAMと重複しているのでは・・・”という不安はありました。しかし承継ならではの解説が豊富で満足できる 内容であった為です。 |
| MH | 金融機関 | 非常に参考になりました。今後の勤務に生かしてまいります。 |
| SH | 中小企業診断士 | わかりやすい講義で理解できたと思います。 |
| SK | 金融機関 | 事業承継コンサルティングを実施するには、あらゆる関係毎を抱え込み利害関係を整理して取りまとめていく強い信念と実行力が 不可欠だと改めて認識できた。この部分にちて、何らぶれることなく、信用金庫業務において活躍していきたいと強く感じた。6日間誠に 有り難うございました。 |



再生・承継人材バンクとは

「再生・承継人材バンク」は、中小企業支援を2001年から実施している



経済産業省認可団体

企業再建・承継コンサルタント協同組合

が運営しています。

公的・民間の人材紹介ではなく、専門家と連携して
中小企業の事業再生・事業承継支援を行うことが特長です。

今までに110社以上に
COO支援人材（ターンアラウンドマネージャー）
の登用実績があります。

中小企業支援には、人と組織の変革が必要です。
変革に立ち向かうことができる人材を募集いたします。



事業再生支援人材

事業再生支援を会社内部で実行する人材を私たちは
ターンアラウンドマネージャー（TAM）と呼んでいます。
TAMとは中小企業の事業再生・企業再建のための実践型の
支援を行ったり、再建が必要になる前段階で企業の危機を
回避するため、企業内部から企業改革を行う事業再生のス
ペシャリストのことです。
現在、**TAM**は中小企業・金融機関・専門家の皆様から注目
されており、企業の再建、事業の再生について実践的な知
識とノウハウで中小企業をサポートしています。



事業承継支援人材

事業承継支援を会社内部で実行する人材を私たちは
事業承継マネージャー（BSM）と呼んでいます。
BSMとは中小企業の経営改善から経営承継・後継者育成・
資産承継・経営者交代をバランスよく進め、実行支援し、
承継時における経営危機を回避するためのスペシャリスト
のことです。
現在、**BSM**は後継者が不足している中小企業や後継者のサ
ポート役、M & Aにおける企業の磨き上げ人材として注目
されています。

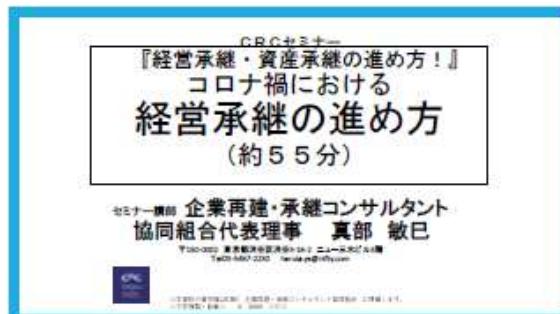
CRC WEBセミナー 専門家・金融機関・経営者・経営幹部OB人材 対象

すぐ視聴できます！ テキスト類はサイトからダウンロードください。

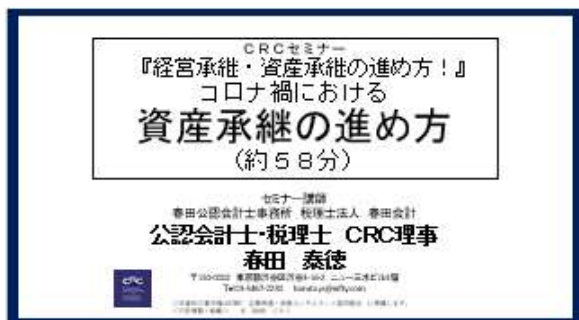
事業承継支援WEB**無料配信**セミナー



【事業承継スペシャリスト養成】
事業承継マネージャー養成講座
旧年度版 内容紹介案内(21分)



【事業承継・経営承継支援】
成功する経営承継のポイント
講師 真部 敏巳 (55分)



【事業承継 資産承継支援】
公認会計士・税理士 CRC理事
春田 泰徳講師 (58分)



【事業再生・承継の要諦】(50分)
吉野家HD 安部修仁会長講演
～新型コロナウイルス禍で考える～



【現役経営者が語る】(75分)
事業再生・承継のポイント
パネルディスカッション

事業承継マネージャー養成講座の HPからも視聴可能です。

<https://crc.gr.jp/bsm/>

視聴方法: **CRC主催セミナー** で 検索
主催セミナーページのWEBセミナー
からご視聴下さい。QRコードは↓
セミナー資料は
WEBページから
下さい。



お問い合わせ先: セミナー事務局

CRC 企業再生・承継コンサルタント協同組合

☎ 0120-518-218 Mail: crc-info@crc.gr.jp